

# ŠILALĖS SPORTO MOKYKLOS 2023 – 2025 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

## I. ĮVADAS

Šilalės sporto mokyklos (toliau – Sporto mokykla) 2023-2025 metų strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos Švietimo įstatymu, Šilalės rajono savivaldybės 2021-2030 metų strateginiu plėtros planu, Sporto mokyklos nuostatais, 2020-2022 metų Šilalės sporto mokyklos direktoriaus veiklos ataskaitomis, visuomenės poreikiais, esama situacija, išoriniais ir vidiniais veiksniais bei atsižvelgiant į turimus žmogiškuosius ir materialinius išteklius.

Strateginis planas parengtas siekiant efektyviai organizuoti Sporto mokyklos veiklą, telkti bendruomenę sprendžiant aktualiausias ugdymo problemas, siekiant vaikams įskiepyti visą gyvenimą išliekanti poreikį ir pomėgį sportuoti bei siekti aukštų rezultatų, numatyti Sporto mokyklos vystymo perspektyvas ir prioritetus, sukurti veiksmingą ir darnią atsakingu valdymu, tikslingu finansavimu ir racionaliu išteklių naudojimu pagrįstą ugdymo sistemą.

Strateginis veiklos planas parengtas laikantis viešumo, atvirumo ir partnerystės principų. Įgyvendinant strateginį planą bus telkiamos visos mokyklos bendruomenės pastangos, bendradarbiaujama su rajone veikiančiais sporto klubais, ugdymo įstaigomis, sporto šakų federacijomis bei sporto organizacijomis.

## II. MOKYKLOS PRISTATYMAS

### 2.1. Istorija ir bendra informacija

Šilalės vaikų ir jaunių sporto mokykla įkurta 1970 m. rugsėjo 1 d. 2001 m. sausio 25 d. Šilalės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr.106 mokyklai suteiktas Šilalės rajono sporto mokyklos pavadinimas. Pirmasis mokyklos direktorius ir įkūrėjas Antanas Mėlynavičius dirbo iki 1978 m. Vėliau mokyklai vadovavo Gediminas Juozas Kukujevas, Saulius Macas.

2001 m. sausio 25 d. Šilalės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr.106 mokyklai suteiktas Šilalės rajono sporto mokyklos pavadinimas.

2012 m. sausio 26 d. Šilalės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr.T1-7 pakeistas Šilalės rajono sporto mokyklos pavadinimas į Šilalės sporto mokykla.

2015 m. rugpjūčio 25 d. Šilalės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Nr.DIV-1134 perduotas administruoti laisvalaikio ir sporto kompleksas.

2015 m. rugpjūčio 27 d. Tauragės apskrities valstybinės mokesčių inspekcijos sprendimu Nr. (17.26-40)RES-195759 Šilalės sporto mokykla nuo 2015 m. rugsėjo 1 d. įregistruota pridėtinės vertės mokesčio mokėtoja.

2022-2023 m. m. mokykloje:

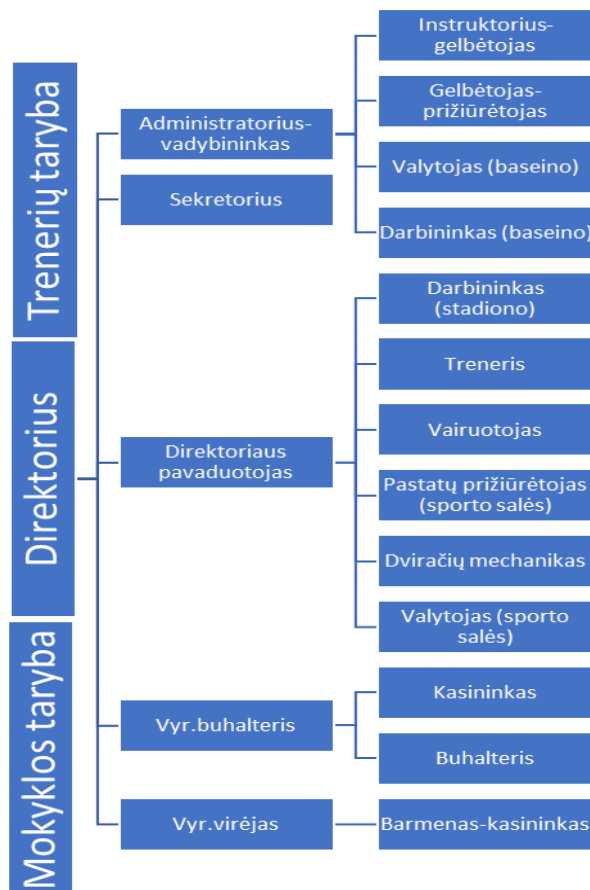
- mokosi 362 mokiniai;
- sukomplektuota 28 mokymo grupės;
- dirba 17 trenerių (2 ekspertai, 10 metodininkų, 4 vyr. treneriai ir 1 treneris);
- 9 aptarnaujančio personalo;
- 17 baseino darbuotojų.

Mokykloje veikia 11 sporto šakų skyrių: dviračių sporto (Kvėdarnoje), krepšinio (Šilalėje), futbolo ir tinklinio (Kvėdarnoje), lengvosios atletikos (Šilalėje ir Pajūryje), rankinio Kaltinėnuose), sunkiosios atletikos ir orientavimosi sporto (Pajūryje), stalo teniso ir sveikatingumo grupės (Laukuvoje ir Kaltinėnuose), plaukimo (Šilalėje). Sporto mokykloje mokomasis treniruočių

procesas vykdomas mokymo grupėse: pradinio rengimo, meistriško ugdymo, meistriško tobulinimo, sveikatingumo ir bendro fizinio rengimo.

## 2.2. Organizacinė struktūra ir valdymas

Sporto mokyklos organizacinė valdymo struktūra pateikta 1 pav.



1 pav. Sporto mokyklos organizacinė valdymo struktūra

## 2.3. Žmogiškieji ištekliai

Mokyklos administraciją sudaro: direktorius, direktoriaus pavaduotojas, buhalteris, sekretorius, administratorius-vadybininkas. Aptarnaujantis personalas: vairuotojas, pastatų ir stadiono prižiūrėtojai, valytojai, kasininkai, gelbėtojai-prižiūrėtojai, vyr. virėjas, barmenai-kasininkai, instruktoriai-gelbėtojai, dviračių mechanikas, baseino darbininkas (1 lentelė).

1 lentelė. Trenerių skaičiaus ir kvalifikacijos pokytis 2020 – 2022 metais

Metai	Trenerių	Iš jų atestuota kvalifikacinėmis kategorijomis	Neatestuota
-------	----------	--	-------------

	skaičius (Iš viso)	Trenerio (sk./proc.)	Vyr. trenerio (sk./proc.)	Metodininko (sk./proc.)	Eksperto (sk./proc.)	(sk./proc.)
<b>2020</b>	19	3/16	5/26	8/42	2/11	1/5
<b>2021</b>	17	1/6	4/23	10/59	2/12	0
<b>2022</b>	17	1/6	4/23	10/59	2/12	0
<b>Pokytis</b>	-2	-2	-1	+2	-	-1

## 2.4. Finansiniai ištekliai

Pagrindiniai mokyklos lėšų šaltiniai – mokinio krepšelis, savivaldybės biudžeto asignavimai, specialiųjų programų lėšos, rėmėjų lėšos, paramos (2% gyventojų pajamų mokesčio) lėšų (2 lentelė).

2 lentelė. Mokyklos biudžeto pokytis 2020-2022 metais.

Lėšų kategorija	2020	2021	2022	Pokytis
Mokymo lėšos (tūkst. Eur)	30,2	23,7	85,3	+ 55,1
Savivaldybės biudžeto lėšos	658,8	425,8	457,9	- 200,9
Gautos lėšos už teikiamas paslaugas	188,1	86,1	229,9	+ 41,8
Valstybės investicijų/ES struktūrinių fondų lėšos	35,9	71,0	34,8	- 1,1
Baseino pajamos	188,4	110,7	286,9	+ 98,5
Projektinės lėšos	208,6	68,4	83,3	- 125,3
Sporto bazės nuoma	-	-	0,2	+ 0,2
Transporto nuoma	0,3	0,3	1,7	+ 1,4
Mokestis už neformalųjį vaikų švietimą	5,3	6,0	13,7	+ 8,4

## 2.5. Sporto bazės

Šilalės sporto mokyklos sporto bazę sudaro:

1. Sporto salė, esanti Žalioj g.7A, Kvėdarna, Šilalės r., kurioje yra universali sporto salė, skirta varžyboms, treniruotėms ar kitiems renginiams, treniruoklių salė.
2. Stadionas, esantis J. Basanavičiaus g. 21C, Šilalės m., kuriame yra natūralios dangos futbolo aikštelė, bėgimo takai, tribūnos, lengvosios atletikos metimų sektoriai, šuoliaduobė.
3. Sporto ir laisvalaikio centras, esantis Kovo 11-osios g.15, Šilalėje, kuriame yra 4 plaukimo takelių baseinas su pirčių kompleksu.

Visi paminėti objektai yra viešai atviri ne tik mokyklos auklėtiniams, bet ir miesto, rajono gyventojams bei svečiams. Šilalės sporto mokykla nuomoja sporto bazes sporto klubams, bendruomenių sporto renginiams ar įvairiems užsiėmimams.

## 2.6. Planavimo sistema

Sporto mokyklos planavimo sistemą sudaro:

1. Strateginis planas rengiamas sporto mokyklos, sporto mokyklos tarybos ir steigėjo atstovo pritarimu tvirtinamas sporto mokyklos direktoriaus.
  2. Metinė veiklos programos, ugdymo planai, sporto šakų mokymo grupių ugdymo programos rengiami sporto mokyklos tarybos pritarimu ir tvirtinami sporto mokyklos direktoriaus.
- Su strateginiu planu ir veiklos programomis supažindinami sporto mokyklos darbuotojai.

## 2.7. Veiklos kontrolė

Ugdymo proceso priežiūrą vykdo mokyklos direktorius ir direktoriaus pavaduotojas pagal priežiūros planus. Mokyklos finansinę – ūkinę veiklą kontroliuoja mokyklos direktorius, savivaldybės kontrolieriaus tarnyba, Švietimo skyrius, Vidaus audito tarnyba. Įstaigos veiklos priežiūrą vykdo Šilalės rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus specialistai. Pagrindinis vidaus dokumentas, pagal kurį vykdoma veiklos kontrolė yra mokyklos nuostatai, darbo tvarkos taisyklės, ugdymo planas, metinė veiklos programa, pareigybinės instrukcijos. Vykdoma treniruočių kontrolė, analizuojami stebėtojų treniruočių trūkumai.

Kiekvienais metais yra vertinama mokyklos finansų kontrolės būklė. Būklę vertina Vidaus audito tarnyba, o išvadas tvirtina Šilalės rajono savivaldybės taryba. 2020-2022 metais mokyklos finansų kontrolės būklė buvo įvertinta gerai.

### III. SITUACIJOS ANALIZĖ

#### 3.1. Sporto mokyklos veiklos pokyčiai 2020-2022 metais

Šilalės sporto mokykloje mokinių skaičius per paskutinius trejus mokslo metus neženkliai kisdavo:

	Mokslo metai		
	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Mokinių skaičius	358	384	395

Mokinių ir grupių skaičiaus pagal sporto šakas pokytis 2020-2022 metais pateiktas 3 lentelėje.

3 lentelė. Mokinių ir grupių skaičiaus pagal sporto šakas skirtumas 2020-2022 metais

Sporto šaka	Metai	BFR	PR-1	PR-2	MU-1	MU-2	MU-3	MU-4	MU-5	MT-1	MT-2	MT-3	Iš viso
		Grupių sk./mokinių sk.	Grupių sk./mokinių sk.	Grupių sk./mokinių sk.	Grupių sk./mokinių sk.	Grupių sk./mokinių sk.	Grupių sk./mokinių sk.	Grupių sk./mokinių sk.	Grupių sk./mokinių sk.	Grupių sk./mokinių sk.	Grupių sk./mokinių sk.	Grupių sk./mokinių sk.	
Dviračių sportas	2020				1/9			1/8			1/6		3/23
	2021					1/10				1/6		1/6	3/22
	2022					1/9						1/6	2/15
<b>Pokytis</b>													-1/-8
Sunkioji atletika	2020								1/9				1/9
	2021								1/8				1/8
	2022								1/9				1/9
<b>Pokytis</b>													0/0
Futbolas	2020			1/2	1/2		1/16						3/40
	2021	2/24	1/12		1/12								4/48
	2022	2/24	1/13	2/24		1/12							6/73
<b>Pokytis</b>													+3/+33
OS	2020				1/10			1/9					2/19
	2021					1/10		1/9					2/19
	2022					1/10							1/10
<b>Pokytis</b>													-1/-9
Krepšinis	2020	1/16		1/16	1/15		1/8	1/16					5/81
	2021	1/15			2/37			1/16	1/15				5/83
	2022	1/15	1/15		1/19				1/19	1/16			5/84

<b>Pokytis</b>													0/+3
Lengvoji atletika	2020			1/12	1/12					1/10			3/34
	2021					1/11					1/10		2/21
	2022		2/24						1/10				3/34
<b>Pokytis</b>													0/0
Stalo tenisas	2020	1/12		2/24							1/8		4/44
	2021			2/26							1/8		3/34
	2022	1/12	1/12	1/15							1/9		4/51
<b>Pokytis</b>													0/+7
Tinklinis	2020			1/13									1/13
	2021					1/13							1/13
	2022						1/12						1/12
<b>Pokytis</b>													0/-1
Rankinis	2020	2/28											2/28
	2021	2/28	1/16										3/44
	2022	1/14	1/16										2/30
<b>Pokytis</b>													0/+2
Plaukimas	2020		1/19		1/19								2/38
	2021		1/16	1/19		1/14							3/49
	2022		1/15	1/22			1/11						3/48
<b>Pokytis</b>													+1/+10
Sveikatingumas	2020	2/29											2/29
	2021	3/43											3/43
	2022	2/29											2/29
<b>Pokytis</b>													0/0

PR- (metai) – pradinio rengimo  
 MU- (metai) – meistriškumo ugdymo  
 MT- (metai) – meistriškumo tobulinimo  
 BFR – bendro fizinio rengimo

### 3.2. Sporto mokyklos 2020-2022 metų strateginio plano įgyvendinimas

Veikla Šilalės sporto mokykloje vykdoma vadovaujantis Šilalės sporto mokyklos veiklos programa, 2020-2022 metų strateginiu planu, mokyklos nuostatais. Siekta įgyvendinti užsibrėžtus tikslus, uždavinius ir išsikeltus prioritetus, teikti kokybiškas ir saugias neformaliojo, sportinio ugdymo paslaugas rajono vaikams ir jaunimui, skatinti moksleivių saviraišką, ieškoti naujų talentų ir ugdyti sportininkus, galinčius deramai atstovauti mokyklą, rajoną ir savo šalį įvairaus lygio varžybose, čempionatuose bei turnyruose, ugdyti sveiką asmenybę, diegti visą gyvenimą išliekantį pomėgį ir poreikį sportuoti, auklėti ir skatinti vaikus ir jaunimą būti dorais, gerais, sąžiningas savo šalies patriotais ir piliečiais.

Mokykla įgyvendina pradinio rengimo, meistriškumo ugdymo, meistriškumo tobulinimo ir bendro fizinio rengimo programas. Sportinė veikla Mokykloje organizuojama pagal 11 sporto šakų sportinio ugdymo programas.

Rezultatai rodo, kad dirbama teisinga linkme ruošiant aukštos klasės sportininkus. 6 sporto mokyklos auklėtiniai 2022 metais įtraukti į Lietuvos rinktinių sąrašus ir atstovauja mokyklą, rajoną, Lietuvą Europos ir Pasaulio varžybose. Puikių pergalių pasiekė mokyklos dviratininkai, lengvaatlečiai, krepšinio, tinklinio ir sunkiosios atletikos atstovai. Siekta vykdyti sporto šakų mokymo programas, dalyvaujant Lietuvos sporto šakų federacijų, asociacijų bei lygų

organizuojamose įvairiose varžybose, čempionatuose bei pirmenybėse, o taip pat įvairiuose draugiškuose turnyruose ir kituose sporto renginiuose.

Mokykla siekė kiekvieno mokinio asmeninės pažangos ir ugdymo kokybės, skatino vaikų kūrybiškumą ir saviraiškos ugdymą(si). Į ugdymą buvo integruotos veiklos pažintinėms, kūrybinėms, socialinėms ir pilietinėms kompetencijoms plėtoti. Ugdytiniais buvo sudarytos sąlygos puoselėti savo gebėjimus. Įvairios diferencijuotos užduotys ir veiklos sudarė sąlygas vaikų motyvacijai ugdytis. Abipusis mokytojo ir mokinio veiksmų suderinamumas bei vientisumas buvo pagrįstas bendradarbiavimu ir pasitikėjimu, kūrybiniu ir nuolatinio veiklų atnaujinimu.

Mokykloje didelis dėmesys buvo skiriamas mokinio asmeninės pažangos stebėsenai. Mokinių ugdymo(si) funkcinį rodiklių lygis buvo nustatomas fizinio pasirengimo testavimu. Organizuotas kontrolinių normatyvų laikymo procesas. Mokytojų vykdomų treniruočių vadybos tobulinimas. Nuolatinis mokinių ugdymo(si) motyvacijos skatinimas, moderni aplinka leido palaikyti gerus treniruočių lankomumo rodiklius.

Treneriai ir administracija aktyviai ir noriai tobulina savo didaktines kompetencijas, kvalifikaciją kėlė mokymuose, seminaruose bei konferencijose. Įgytas žinias ir gebėjimus taikė ugdydami mokinius, bendradarbiaudami su kolegomis, taip pat komunikuodami su mokiniais ir jų tėvais.

Mokykla bendradarbiauja su visomis Šilalės rajono bendrojo ugdymo mokyklomis. Vykdomos įvairios mokymo plaukti programos, siekiant, kad kuo daugiau bendrojo ugdymo mokyklų organizuotų fizinio ugdymo pamokas baseine ir mokiniai išmoktų plaukti. Palaikome glaudžius bendrystės ryšius su daugeliu Lietuvos sporto mokymo įstaigų, visų sporto šakų federacijomis.

Sporto mokykla organizavo ir vykdė projektus:

Sporto rėmimo fondo lėšomis finansuojamą sporto projektą „Senjorų ir neįgaliųjų fizinio aktyvumo skatinimas“. Projekto įgyvendinimo laikotarpis 2020-01-02 – 2022-12-31. Šio projekto tikslas – padidinti rajono gyventojų sveikatos raštingumo lygį bei suformuoti pozityvius sveikos elgsenos pokyčius. Šio projekto laikotarpiu buvo planuota suteikti 63 mokymo grupėms po 5 mėn. trukmės mokymo paslaugų. Dėl veiklų ribojimo pandemijos metų paslaugos suteiktos 4 grupėms, 732 rajono senjorams ir neįgaliesiems.

Sporto rėmimo fondo lėšomis finansuojamas Šilalės rajono savivaldybės seniūnijų sporto žaidynės. Tai jau 14 kartą organizuojamos Šilalės rajono savivaldybės seniūnijų sporto žaidynės, kuriose dalyvauja 14 Šilalės rajono savivaldybės administracijos seniūnijų bendruomenių. Šios žaidynės suburia bendruomenes bendrai sportinei veiklai, kurias vienija savanorystės, prasmingos veiklos ir kokybiško gyvenimo mažuose miesteliuose idėjos.

Sporto rėmimo fondo lėšomis finansuojamas projektas „Sportinio ugdymo, saviraiškos ir gabumų plėtotė“. Projekto įgyvendinimo laikotarpis 2020-11-02 – 2022-08-30. Šio projekto tikslas buvo suburti kuo daugiau įvairaus fizinio pajėgumo vaikų ir paauglių, ugdyti jų fizinį raštingumą, įtraukti juos į fizinę veiklą, kad įgytų naujų žinių bei įgūdžių apie sveiką gyvenseną, sportui skirtas priemones, įvairius sportinius žaidimus, netradicinio fizinio aktyvumo ir laisvalaikio formas. Projekto veiklose dalyvavo 196 dalyviai.

Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis finansuojamus projektus „Saugus ir aktyvus vandenyje“, „Sveikatinimas ir mokymas plaukti“. Per 2020-2022 metus šių projektų veiklose dalyvavo 919 vaikų. Pagal šį projektą buvo organizuojami Šilalės rajono bendrojo lavinimo mokyklų mokinių sveikatinimo užsiėmimai (žaidimai, užsiėmimai sporto salėje, treniruoklių salėje) ir plaukimo užsiėmimai baseine.

VšĮ Lietuvos plaukimo federacijos informacijos ir paslaugų biuro bei savivaldybės lėšomis vykdytas projektas „Plaukimo pamokų organizavimas 2 klasės mokiniams“. Per 2020-2022 metus išmokyti plaukti 705 Šilalės rajono antrokai.

Įgyvendintas projektas „Atsinaujinančių energijos šaltinių diegimas Šilalės sporto mokykloje“, kurio metu sumontuota 79,8 kW saulės elektrinė. Atlikus išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekio sumažinimo ataskaitą - nustatyta, kad išmetamų teršalų kiekis sumažintas daugiau, nei buvo planuota projekto rengimo metu.

Šilalės sporto mokykla organizuoja sporto ir sveikatingumo renginius sportininkams, rajono gyventojams, rengia ir įgyvendina fizinį aktyvumą skatinančias veiklas. Glaudžiai bendradarbiauja su rajono seniūnijomis, vykdo rajono seniūnijų sporto žaidynes devyniose sporto šakose (tinklinis, futbolas, šachmatai, šaškės stalo tenisas, krepšinis, smiginis virvės traukimas, rankų lenkimas, svarsčiai). Seniūnijų sporto žaidynėse dalyvauja keturiolika rajono seniūnijų.

Sporto mokykla vykde rajono pirmenybių varžybas, turnyrus (krepšinio, rankinio, tinklinio, paplūdimio tinklinio, futbolo, salės futbolo, stalo teniso, dviračių) rajono ir kitų savivaldybių gyventojams. Organizavome ir vykde rajono bendrojo ugdymo mokyklų mokinių sportinę veiklą, parengtas rajono mokinių sportinių renginių planas, nuostatai. Organizuotos Lietuvos mokinių žaidynių zoninės ir tarpzoninės varžybos.

Teiktos kūno kultūros ir sporto, baseinų, pirčių, laisvalaikio, sveikatos, reklamos ir kitos paslaugos visuomenei, organizuoti sportiniai ir pramoginiai renginiai baseine, sveikatinimo projektai. Šilalės sporto ir laisvalaikio centre 2020 metais įgyvendinti – 6, 2021 metais – 11, 2022 metas – 12 mokymo plauki ir sveikatinimo projektų.

## IV. IŠORINIŲ VEIKSNIŲ ANALIZĖ

### 4.1. Politiniai-teisiniai veiksniai

Sporto mokykla savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, steigėjo sprendimais, Šilalės rajono savivaldybės meto potvarkiais, Sporto mokyklos nuostatais ir kitais norminiais aktais.

2018 m. spalio 14 d. priimtas Lietuvos Respublikos Kūno kultūros ir sporto įstatymo Nr. I-1151 pakeitimo įstatymas. Pagrindinė Lietuvos Respublikos sporto įstatymo paskirtis ir taikymas – nustato sporto principus, sporto sistemą ir jos valdymą, reglamentuoja valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų kompetenciją sporto srityje, reikalavimus fizinio aktyvumo ar aukšto meistriskumo sporto instruktoriams, sporto organizavimą, asmenų sveikatos tikrinimą, sporto renginių saugumo reikalavimus, sporto finansavimą, antidopingo ir kovo su manipuliavimu aukšto meistriskumo sporto varžybomis, politikos įgyvendinimą, valstybės skatinimą už pasiektus aukšto meistriskumo sporto laimėjimus. Šio įstatymo IV skyriaus 12 straipsnio 3 dalis reglamentuoja, kad sporto neformaliojo vaikų švietimo programos rengiamos ir įgyvendinamos Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo nustatyta tvarka. 21 straipsnis reglamentuoja, kad savivaldybės gali steigti įstaigas, kurios rengtų sportininkus ar sudarytų sąlygas jiems rengti. Deja, sporto įstatyme neteko rasti sąvokos sporto mokymo įstaiga ir jos funkcijas sporto sistemoje.

Valstybėje sportas atlieka svarbų vaidmenį. Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministras 2019 m. vasario 8 d. įsakymu Nr. V-109 patvirtino Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019-2021 metų strateginį veiklos planą, numatantį veiklos prioritetus, strateginį tikslą ir jam įgyvendinti numatomą programą. Ši programa yra vienintelė Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės programa, kuri skirta įgyvendinti strateginį institucijos tikslą – ugdyti sveiką ir fiziškai aktyvią visuomenę, sudaryti sąlygas profesionaliai rengti perspektyvius sportininkus, siekti aukščiausių sportinių rezultatų. Programa parengta atsižvelgiant į Europos Tarybos 2017 m. gegužės 23 d. rezoliuciją dėl Europos plano sporto srityje.

Deja, nors Kūno kultūros ir sporto departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės buvo pagrindinė valstybinė organizacija šalyje, dalyvaujanti formuojant ir įgyvendinant valstybės politiką sporto srityje, nuo 2019 m. spalio 1 d. departamento veikla buvo nutraukta. Nuo minėtos dienos už šią visuomenei reikšmingą sritį atsakomybę pilna apimti perėmė LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerija.

Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2021 m. balandžio 269 d. sprendimu Nr.T1-100 buvo patvirtintas Šilalės rajono savivaldybės 2021-2030 strateginis plėtros planas. Šiame plane siekiant įgyvendinti II prioritetą, yra numatyti 5 tikslai su atitinkamais uždaviniais. Vieno iš plano tikslo „Efektyvios sveikatos priežiūros sistemos užtikrinimas ir sveikatingumo ugdymas“ uždavinių yra

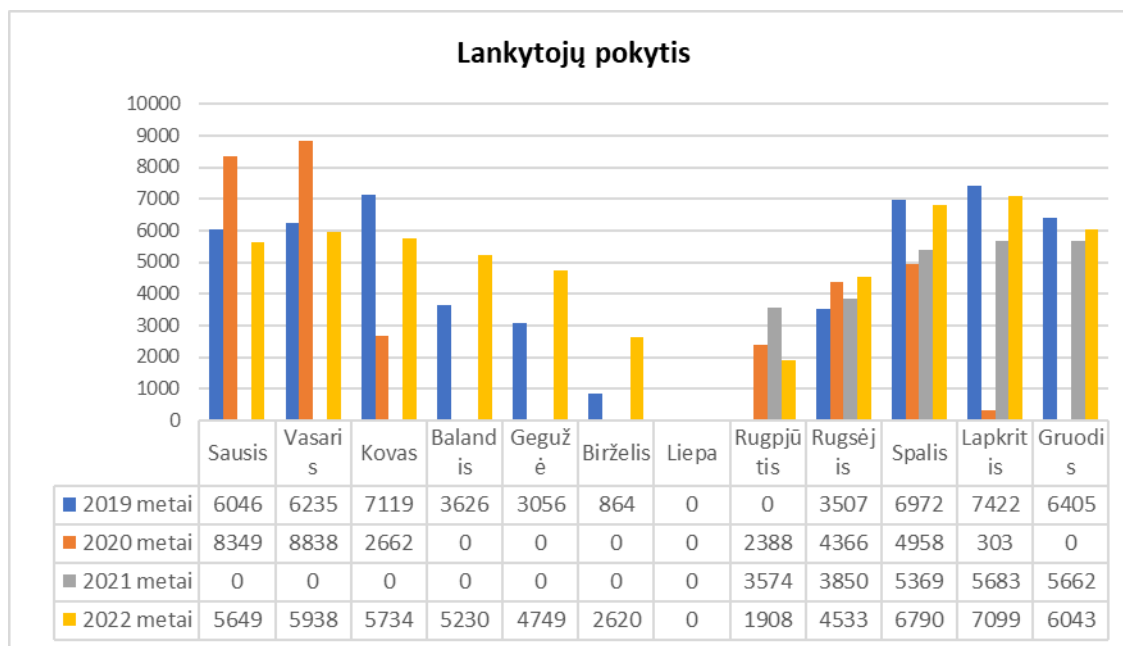
„Didinti gyventojų fizinį aktyvumą, skatinti sveiką gyvenimą“. To pačio prioriteto kito tikslo „Kultūros, laisvalaikio ir sporto paslaugų patrauklumo didinimas“ uždaviniai yra „Gerinti sporto paslaugų kokybę“ bei „Sudaryti sąlygas bendruomenei aktyviai dalyvauti kultūrinėje, laisvalaikio ir sporto veiklose“. Šios priemonės numatytos ir Sporto mokyklos strateginio plano prioritete: „Didinti gyventojų fizinį aktyvumą, ugdyti sportišką bendruomenę“.

Lietuvos sporto politikoje pastebimi trūkumai: vis dar rengiami ir koreguojami bendrieji sporto mokymo įstaigų nuostatų, sportininkų kvalifikacinių kategorijų reikalavimai ir normos, didelis atotrūkis tarp sporto šakų federacijų ir sporto mokymo įstaigų ir kita. Visa tai sudaro sunkumų dėl planavimo ir suplanuotų priemonių įgyvendinimo.

## 4.2. Ekonominiai veiksniai

Šalies ekonominė situacija ir rajono ekonominė būklė daro įtaką Sporto mokyklos veiklai. Įstaigos veiklos finansavimas užtikrinamas iš mokymo lėšų, savivaldybės biudžeto lėšų, rėmėjų, projektinių ir teikiamų paslaugų. Dėl COVID-19 pandemijos neįvyko daug renginių, buvo ribojamos kontaktinės paslaugos. 2021 metais Šilalės sporto ir laisvalaikio centro paslaugų vietoj 10 mėnesių veiklos – buvo 5 mėnesiai, iš jų 1 mėnuo – vasaros. Lyginant pandeminius 2021 metus su 2020 metais (2020 m. – taip pat pandeminiai), lankytojų sumažėjo 53 proc., o pajamų - 66 proc. 2022 metais jau paslaugų teikta 11 mėnesių ir lyginant su 2020 ir 2021 metais, lankytojų skaičius nežymiai padidėjo (4 lentelė).

4 lentelė Lankytojų skaičiaus pokytis



Parengtas projektas „II grupės nesudėtingo statinio – sporto aikštelės J. Basanavičiaus g. 21C, Šilalės m. kapitalinis remontas“, kuris 2 kartus buvo teiktas VšĮ Centrinei projektų valdymo agentūrai. Dėl didelio paraiškų kiekio ir aukštų vertinimo kriterijų, projektas nesurinko reikiamo kiekio balų bei negavo finansavimo.

### 4.3. Socialiniai veiksniai

Didelę įtaką Sporto mokyklai daro mažėjantis gimstamumas, neigiamas migracijos rodiklis – išvykusiųjų skaičius viršija į šalį atvykusiųjų skaičių. Susirūpinimą kelia vaikų sergamumo rodikliai. 2021-2023 metų Lietuvos plėtros programoje teigiama, kad Lietuvos gyventojai nėra pakankamai fiziškai aktyvūs – 2018 metais daugiau nei pusė Lietuvos gyventojų (51 proc.) nesportavo ir nesimankštino, tuo mūsų šalis 5 procentiniais punktais atsiliko nuo ES šalių vidurkio (Specialaus sporto ir fizini aktyvumo Eurobarometro tyrimas, 2018). Reguliariai sportavo ir mankštinosi tik 11 proc. šalies gyventojų, tačiau tokia pati dalis jų per dieną sėdėdami praleisdavo 8 ir daugiau valandų prie kompiuterių. Maža dalis Lietuvos mokyklinio amžiaus vaikų yra pakankamai fiziškai aktyvūs laisvalaikio: Higienos instituto 2020 metų duomenys rodo, kad Pasaulio sveikatos organizacijos rekomenduojamą kasdienio judėjimo lygį po pamokų pasiekia tik mažiau nei 14 proc. mokyklinio amžiaus vaikų. Plinta fiziškai pasyvi gyvensena, blogėja visuomenės narių, tarp jų ir vaikų, jaunimo sveikata, fizinis pajėgumas, plinta sveikatą žalojant (neracionali mityba, žalingi įpročiai, rūkymas, alkoholio ir narkotikų vartojimas) arba rizikinga elgsena. Gyventojų sveikata yra didžiausia visuomenės socialinė ir ekonominė vertybė. Tai ne tik ligų ir fizinių defektų nebuvimas, tai ir fizinė, ir dvasinė bei socialinė žmonių gerovė. Gera visuomenės sveikata yra viena iš svarbiausių valstybės saugumo ir klestėjimo prielaidų.

Sporto mokykla siekia, kad atėjęs sportuoti žmogus rastų viską, ko reikia tobulam laisvalaikio praleidimui, kad mokyklos teikiamų paslaugų pagalba sukurtų save aktyviam gyvenimui ir atspariu visiems gyvenimo iššūkiams. Šiuos siekius įgyvendinti padės mokinių, jaunimo ir suaugusiųjų sportinio ugdymo tobulinimas, sportavimo sąlygų gerinimas, užimtumo plėtimas.

### 4.4. Technologiniai veiksniai

Vienas iš pagrindinių Valstybės ilgalaikės raidos strategijos tikslų yra vykdyti informacinės ir žinių visuomenės plėtros programą. Dalį šių lėšų yra numatyta skirti ir švietimo sistemos technologiniams-inovaciniams veiksniams gerinti.

Spartus informacinių technologijų vystymasis suteikia galimybę jas pritaikyti vis naujose žmogaus veiklos sferose. Internetas šiandien tampa pagrindiniu informacijos perdavimo šaltiniu kasdieniniame žmogaus gyvenime, ne išimtis ir sportas.

Pirmųjų internetinių svetainių sporto tematikos paskirtis apsiribojo naujausių rezultatų, statistinių duomenų pateikimu, sportininkų ar komandų pristatymu. Tobulėjant informacijos pateikimo technologijoms, didėjant interneto vartotojų skaičiui, kito ir internetinių svetainių paskirtis bei pobūdis. Šalia reklaminių-komercinių, informacinių sporto paskirties svetainių pamažu pradėjo kurtis sporto šakų profesionalams skirti tinklalapiai.

Šiandieniniame trenerių darbe internetas užima vis reikšmingesnę vietą. Pasaulinio tinklo pagalba užmezgami kontaktai, vyksta diskusijos sportinio rengimo klausimais, keičiamasi metodine informacija.

Internetinių svetainių sporto tematikos gausa mokytojams atveria didžiulius informacijos šaltinius, tačiau trūksta apibendrintų, susistemintų žinių apie egzistuojančius tinklalapius skirtus treneriams, kad padėtų orientuotis kibernetinėje erdvėje, leistų greičiau rasti reikiamos informacijos. Be to dauguma informacijos pateikiama anglų kalba, o treneriams šių įgūdžių trūksta.

Treneris, gaudamas išsamią, susistemintą sportinių varžybų analizę, gali tiksliau nustatyti nesėkmės priežastis, priimti reikiamus sprendimus, kurie pagerintų sportininko ar komandos žaidimą.

---

## V. SSGG ANALIZĖ

### 5.1. Stiprybės:

5.1.1. Didėja gyventojų domėjimasis aukšto meistriskumo sportu ir fizinio aktyvumo veikla, auga sporto klubų kaičius, daugiau įvairaus amžiaus žmonių mankština ir siekia fiziškai aktyvesnio gyvenimo;

5.1.2. Geri ugdytinių rezultatai;

5.1.3. Aukštos kvalifikacijos treneriai;

5.1.4. Vykdomos vaikų mokymo plaukti programos;

5.1.5. Mokyklos bendruomenė geba dirbti komandoje, tuo sukurdamą gerą mikroklimatą mokykloje;

5.1.6. Įvairios sporto šakos, grupės pagal poreikius ir galimybes;

5.1.7. Šilalės rajonas turi savitas sporto tradicijas.

### 5.2. Silpnybės:

5.2.1. Nepavyksta išlaikyti ir/ar pritraukti į rajoną grįžtančių ir įgijusių aukštąjį išsilavinimą jaunų specialistų;

5.2.2. Sporto bazių trūkumas apsunkina kokybišką neformaliojo švietimo mokytojų darbą, ypač žiemą;

5.2.3. Dokumentų gausa atitraukia nuo tiesioginio darbo;

5.2.4. Neišvystyta perspektyvių sportininkų skatinimo sistema;

5.2.5. Neturime galimybių užtikrinti visų norinčių dalyvauti sporto užsiėmimuose pavėžėjimo;

5.2.6. Nėra sportininkų perdavimo iš SMĮ į aukštesnio meistriskumo SMĮ materialinio skatinimo sistemos;

5.2.7. Mokykla neturi sveikatos priežiūros specialisto etato;

5.2.8. Nepakankamai finansuojamas sportinis ugdymas, ypač vasaros atostogų metu.

### 5.3. Galimybės:

5.3.1. Formuoti teigiamą visuomenės ir darbdavių požiūrį į sveikatą kaip didžiausią vertybę, įvairiomis priemonėmis didinti gyventojų fizinį aktyvumą, darbingumą ir gerinti sveikatą;

5.3.2. Vasaros atostogų metu išnaudojamos Sporto mokyklos sporto bazės, organizuojant komercines stovyklas užsienio bei šalies sportininkams;

5.3.3. Rėmėjų paieška ilgalaikiam sporto šakų finansavimui;

5.3.4. Gerinti materialinę bazę dalyvaujant projektuose, panaudojant fondų, rėmėjų lėšas;

5.3.5. Teikti neformaliojo švietimo paslaugas suaugusiems ir ikimokyklinukams;

5.3.6. Įtraukti ikimokyklinio ugdymo vaikus į fizinio aktyvumo veiklas;

5.3.7. Stiprinti sporto klubų veiklą, didinti sportuojančių gyventojų skaitlingumą.

### 5.4. Grėsmės:

5.4.1. Nepakankamas mokinių ir jaunimo užimtumas sportu ar fizinio aktyvumo veiklomis didina neigiamus socialinius reiškinius visuomenėje;

5.4.2. Kūno kultūros specialistų mažas atlyginimas, o ypač pradedančiųjų;

5.4.3. Perspektyvių, jaunų sportininkų viliojimas į kitų miestų rajono mokyklas, klubus;

5.4.4. Mokykla neturi galimybių užtikrinti gerų darbo sąlygų naujai pradedantiems dirbti treneriams, todėl jauni specialistai pasirenka kitą veiklą. Tai neleidžia atnaujinti žmogiškųjų resursų;

5.4.5. Prastėjanti mokinių sveikata;

5.4.6. Nepakankamas biudžeto lėšų kiekis nesudaro sąlygų iki galo įgyvendinti sporto organizacijų aukšto meistriskumo sporto ir fizinio aktyvumo programas.

## VI. VEIKLOS STRATEGIJA

### 6.1. Vizija

Išplėtota, moderni Šilalės rajono gyventojų poreikius atitinkanti sporto ir kultūros infrastruktūra. Sporto mokyklos sportininkams sudarytos sąlygos siekti sportinio meistriškumo, kad jie galėtų sėkmingai atstovauti Šilalei įvairaus lygio varžybose šalyje ir užsienyje. Aukštos kvalifikacijos ir atsidavę savo darbui treneriai, teikiantys kokybiškas paslaugas, ugdantys sveiką ir fiziškai aktyvią asmenybę, bei ieškantys talentingų sportininkų.

### 6.2. Misija

Užtikrinti:

- kokybišką sportinio ugdymo programos įgyvendinimą, pritaikant ją prie mokinių individualių gebėjimų ir poreikių;
- palankias sąlygas vandens pramogų plėtrai, žmonių sveikatinimui bei visapusiško sporto ir laisvalaikio centro klientų poreikių ir lūkesčių tenkinimui.

### 6.3. Strateginiai tikslai ir uždaviniai

**Prioritetas:** Didinti gyventojų fizinį aktyvumą, ugdyti sportišką bendruomenę.

**1 tikslas:** Gerinti ugdymo kokybę.

**Uždaviniai:**

1. Sudaryti sąlygas ir didinti mokinių motyvaciją siekti aukštų sportinių rezultatų.
2. Tobulinti trenerių kvalifikaciją ir kompetencijas.
3. Pritraukti ir išlaikyti kvalifikuotus sporto specialistus.
4. Plėsti naujų sporto šakų programų įvairovę ir prieinamumą.

**2 tikslas:** Stiprinti materialinę bazę, kurti saugią ir jaukią mokyklos aplinką. Didinti sporto paslaugų kokybę ir prieinamumą.

**Uždaviniai:**

1. Gerinti lauko ir vidaus infrastruktūrą.
2. Modernizuoti ugdymosi aplinką.
3. Didinti sporto paslaugų įvairovę ir prieinamumą Šilalės miesto ir rajono gyventojams.

**3 tikslas:** Puoselėti bendruomeniškumą ir partnerystę sveikatingumo ir fizinio aktyvumo skatinimo srityje.

**Uždaviniai:**

1. Skatinti bendravimą ir bendradarbiavimą tarp trenerių, mokinių ir tėvų.
2. Didinti sporto mokyklos išskirtinumą ir patrauklumą.
3. Įtraukti visuomenę į fizinio aktyvumo veiklas.

## VII. STRATEGINIŲ PRIORITETŲ, TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMO PRIEMONIŲ PLANAS

Šilalės sporto mokyklos strateginių prioritetų, tikslų ir uždavinių įgyvendinimo priemonių planas pateiktas 1 priede.

## VIII. STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO STEBĖSENA, KOREGAVIMAS, ATNAUJINIMAS

Šilalės sporto mokyklos strateginis veiklos planas parengtas trejiems metams. Strateginio veiklos plano įgyvendinimui sudaromi metinės veiklos įgyvendinimo planai/programos.

Mokyklos direktorius ir pavaduotojas stebi ir įvertina, ar mokykla įgyvendina strateginius tikslus ir programas, ar darbuotojai įvykdė pavestus uždavinius, ar vykdomų programų priemonės yra efektyvios ir atitinkamai patikslina strateginius veiklos planus. Sporto mokyklos bendruomenė turi galimybę teikti siūlymus ir pageidavimus dėl strateginio veiklos plano įgyvendinimo.

**TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PAPRIEMONIŲ, REZULTATO (PRODUKTO) VERTINIMO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

Tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Papriemonės kodas	Pavadinimas	Vykdytojas, projekto vadovas ar pareigybė	Tikslo, uždavinio, priemonės, papriemonės, rezultato (produkto) vertinimo kriterijai				
						Pavadinimas	Mato vnt.	2022 m. faktinė reikšmė, rezultatas	2025 m. siektina reikšmė, rezultatas	Įgyvendinimo terminas
01	Gerinti ugdymo kokybę					Ugdytiniai, pasiekę aukštų sportinių rezultatų per metus	Proc.	21	34	2023-2025
01	01	Sudaryti sąlygas ir didinti mokinių motyvaciją siekti aukštų sportinių rezultatų				Mokinių, kuriems mokslo metų pabaigoje užfiksuota asmeninė pažanga, dalis nuo bendro mokinių skaičiaus	Proc.	87	120	2023-2025
01	01	01	Gabių mokinių skatinimas			Mokinių, paskatintų pagal Šilalės rajono savivaldybės skatinimo programą, kaičius	Vnt.	0	10	2023-2025
			01	Mokinių apdovanojimas už pastangas, tobulėjimą	Direktorius; Direktorius pavaduotojas; Treneriai	Sporto mokyklos apdovanotų mokinių skaičius per metus	Vnt.	0	20	2023-2025
01	01	02	Puoselėti mokinių saviraiškos kompetencijas			Mokinių, dalyvaujančių šalies ir tarptautiniuose sporto renginiuose, dalis per metus	Proc.	65	85	2023-2025
			01	Atstovavimas mokyklai šalies ir tarptautiniuose	Direktorius; Direktorius	Šalies ir sporto renginių skaičius, kuriuose	Vnt.	48	85	2023-2025

				sporto šakų varžybose, žaidynėse, pirmenybėse, čempionatuose, turnyruose	pavadootojas, Treneriai	atstovaujama mokyklai per metus				
			02	Meistriškumo stovyklų organizavimas	Treneriai	Organizuotų meistriškumo stovyklų skaičius per metus	Vnt.	6	10	2023-2025
01	02	Tobulinti sporto mokytojų kvalifikaciją ir kompetencijas				Trenerių, tobulinusių asmenines ir profesines kompetencijas, dalis per metus	Proc.	35	100	2023-2025
01	02	01	Trenerių skatinimas įgyti naujų kompetencijų			Trenerių, nusimačiusių profesinio tobulėjimo kryptis, dalis per metus	Proc.	25	100	2023-2025
			01	Parengti trenerių kvalifikacijos tobulinimo programą	Direktorius	Parengta kvalifikacijos tobulinimo programa	Vnt.	1	1	2023-02025
			02	Dalyvavimas mokymuose, seminaruose, konferencijose, stažuotėse	Direktorius	Organizuotų kompetencijos tobulinimo renginių skaičius per metus	Vnt.	4	10	2023-2025
01	02	02	Bendradarbiavimo ir pasikeitimo gerąja praktika tarp trenerių, mokytojų skatinimas			Trenerių, dalyvaujančių bendradarbiavimo ir pasikeitimo gerąja patirtimi veiklos, dalis per metus	Proc.	5	10	2023-2025
			01	Atvirų ir/arba integruotų treniruočių tarp atskirų sporto šakų vykdymas	Direktoriaus pavadootojas	Atvirų ir/arba integruotų treniruočių skaičius per metus	Vnt.	5	10	2023-2025
			02	Ugdamosios veiklos stebėseną ir vertinimas	Direktorius; Direktoriaus pavadootojas	Stebėtų ir išanalizuotų ugdymo kokybės aspektu užsiėmimų skaičius per metus	Vnt.	5	10	2023-2025
01	03	Pritraukti ir išlaikyti kvalifikuotus sporto specialistus				Sporto specialistų kaita per metus	Vnt.	0	0	2023-2025
01	03	01	Jaunų ir kvalifikuotų specialistų motyvacijos dirbti sporto mokykloje didinimas			Įdarbintų sporto studijas baigusiu specialistų skaičius	Vnt.	1	2	2023-2025
			01	Bendradarbiavimas su	Direktorius	Bendradarbiavimo sutarčių	Vnt.	0	1	2023-2025

				sporto specialistus rengiančiomis aukštosiomis mokyklomis		skaičius per metus				
01	04	Plėsti naujų sporto šakų programų įvairovę ir prieinamumą				Mokinių pasirinkimui siūlomų įvairių programų skaičius per metus	Vnt.	6	8	2023-2025
01	04	01	Naujų, patrauklių sporto šakų, skyrių iniciavimas ir įsteigimas			Mokinių, ugdomų pagal naujų sporto šakų programas, skaičius per metus	Vnt.	0	24	2023-2025
			01	Naujų sporto šakų programų rengimas	Direktorius; Direktoriaus pavaduotojas	Parengtų naujų programų skaičius per metus	Vnt.	0	2	2023-2025
			02	Naujų sporto šakų grupių komplektavimas	Direktorius; Direktoriaus pavaduotojas	Naujų sukomplektuotų grupių skaičius per metus	Vnt.	0	2	2023-2025
02	Stiprinti materialinę bazę, kurti saugią ir jaukią mokyklos aplinką, didinti sporto paslaugų kokybę ir prieinamumą					Mokyklos biudžeto dalis, skirta infrastruktūros gerinimui per metus	Proc.	0,2	0,4	2023-2025
02	01	Gerinti lauko ir vidaus sporto infrastruktūrą				Atnaujintos sporto infrastruktūros skaičius per metus	Vnt.	0	1	2023-2025
02	01	01	Gerinti materialinę Šilalės sporto mokyklos stadiono infrastruktūrą			Užsiėmimų, vykdomų atnaujintoje infrastruktūroje, dalis per metus	Proc.	0	40	2023-2025
			01	Šilalės sporto mokyklos stadiono žiūrovų ir žaidėjų tribūnų renovacija	Direktorius; Direktoriaus pavaduotojas	Renovuotos stadiono žiūrovų ir žaidėjų tribūnos	Vnt.	0	1	2023-2025
			02	Šilalės sporto mokyklos krepšinio aikštelių už stadiono ribų, rekonstrukcija	Direktorius; Direktoriaus pavaduotojas	Rekonstruotos krepšinio aikštelės	Vnt.	0	1	2023-2025
02	01	02	Sporto įrenginių, inventoriaus, ugdymo priemonių atnaujinimas			Trenerių, aprūpintų atnaujintas sporto	Proc.	50	100	2023-2025

					įrenginiais, inventoriumi, priemonėmis, dalis per metus				
		01	Treniruoklių salės inventoriaus atnaujinimas	Direktorius; Direktorius pavaduotojas	Atnaujinto treniruoklių salės inventoriaus skaičius	Vnt.	1	2	2023-2025
		02	Inventoriaus, ugdymo priemonių atnaujinimas	Direktorius; Direktorius pavaduotojas	Atnaujinto inventoriaus, ugdymo priemonių skaičius	Vnt.	45	70	2023-2025
02	02	Modernizuoti ugdymosi aplinką			Mokyklos biudžeto dalis, skirta ugdymosi aplinkos modernizavimui	Proc.	0	1	2023-2025
02	02	01	Mokyklos technologinės bazės modernizavimas		Mokinių, testuotų nauja testavimo įranga, dalis	Proc.	0	100	2023-2025
		01	Šiuolaikines technologijas atitinkančios testavimo įrangos įsigijimas	Direktorius; Direktorius pavaduotojas	Įsigytos naujos testavimo įrangos skaičius per metus	Vnt.	0	1	2023-2025
02	03	Didinti sporto paslaugų įvairovę ir prieinamumą Šilalės miesto ir rajono gyventojams			Sporto paslaugomis besinaudojančių rajono gyventojų skaičius per metus	Vnt.	840	1000	2023-2025
02	03	01	Sporto bazės naudojimas sveikatinimo ir fizinio aktyvumo paslaugų teikimui gyventojams		Sporto bazės paslaugomis besinaudojančių asmenų skaičius per metus	Vnt.	840	1000	2023-2025
		01	Naujų paslaugų iniciavimas	Direktorius pavaduotojas; Administratorius-vadybininkas	Naujų paslaugų skaičius per metus	Vnt.	2	6	2023-2025
		02	Naujų paslaugų viešinimas ir klientų pritraukimas	Direktorius pavaduotojas; Administratorius-vadybininkas	Naujas paslaugas gaunančių asmenų skaičius per metus	Vnt.	68	100	2023-2025
03	Puoselėti bendruomeniškumą ir partnerystę sveikatingumo ir fizinio aktyvumo skatinimo srityje				Mokyklos biudžeto dalis, skirta bendruomeniškumą ir partnerystę skatinančiai	Proc.	0,2	0,3	2023-2025

						veiklai per metus				
03	01	Skatinti bendravimą ir bendradarbiavimą tarp mokytojų, mokinių ir tėvų				Bendrų veiklų dalyvių skaičius per metus	Vnt.	154	200	2023-2025
03	01	01	Bendrų veiklų vykdymas			Organizuotų bendrų veiklų skaičius per metus	Vnt.	11	15	2023-2025
			01	Mokyklos savivaldos veiklos efektyvinimas	Direktorius	Priimtų ir įgyvendintų sprendimų skaičius per metus	Vnt.	7	10	2023-2025
			02	Tėvų įtraukimas į mokyklos projektus, varžybas, šventes, kitus renginius	Direktorius; Direktoriaus pavaduotojas; Treneriai	Tėvų, dalyvaujančių veikloje, skaičius per metus	Vnt.	90	150	2023-2025
03	02	Didinti sporto mokyklos išskirtinumą ir patrauklumą				Mokinių skaičius per metus	Vnt.	384	400	2023-2025
03	02	01	Mokyklos veiklos ir pasiekimų viešinimas			Mokyklos profilio socialiniuose tinkluose sekėjų skaičius	Vnt.			2023-2025
			01	Informacijos sklaida spaudoje ir socialiniuose tinkluose	Direktoriaus pavaduotojas; Administratorius-vadybininkas; Treneriai	Straipsnių/pranešimų skaičius per metus	Vnt.	68	100	2023-2025
			02	Bendradarbiavimas su kitomis sporto mokyklomis, sporto centrais, mokyklų kūno kultūros mokytojais, kitais socialiniais partneriais	Direktorius; Administratorius-vadybininkas; Direktoriaus pavaduotojas; Treneriai	Parengtų ir vykdomų projektų skaičius per metus	Vnt.	11	20	2023-2025
03	03	Įtraukti visuomenę į fizinio aktyvumo veiklas				Renginių, į kuriuos įtraukiama plačioji visuomenė, dalis per metus	Proc.	17	25	2023-2025
03	03	01	Sporto mokyklos tradicijų puoselėjimas			Tradicinių renginių dalyvių skaičius per metus	Vnt.	920	1050	2023-2025
			01	Tradicinių renginių organizavimas	Direktorius; Administratorius-	Organizuotų tradicinių renginių skaičius per metus	Vnt.	5	7	2023-2025

					vadybininkas; Direktoriaus pavadootojas; Treneriai					
03	03	02	Mokinių ugdymas per sportinę veiklą			Mokinių, dalyvaujančių sportinėse veiklose, skaičius per metus	Vnt.	600	850	2023-2025
			01	Sporto stovyklų ir edukacinių renginių organizavimas moksleiviams	Direktoriaus pavadootojas; Treneriai	Organizuotų stovyklų ir edukacinių renginių skaičius per metus	Vnt.	11	15	2023-2025
			02	Mokymo plaukti programos rajono bendrojo ugdymo mokyklų mokiniams	Administratorius- vadybininkas; Direktoriaus pavadootojas;	Programos dalyvių skaičius per metus	Vnt.	460	600	2023-2025
			03	Atskirų sporto šakų draugiškų turnyrų organizavimas	Direktoriaus pavadootojas; Treneriai	Organizuotų turnyrų skaičius per metus	Vnt.	10	15	2023-2025